

Roumanie 2026 : le mémo du dirigeant

Marché, coûts, fiscalité, RH, risques : la lecture terrain avant de vous engager. L'essentiel, à jour mi-2026.

Eastrategies® · groupe Novastea

Marc Pascal Huot — 34 ans de terrain en Roumanie & Europe centrale
1 150 sociétés accompagnées depuis 1992 · www.eastrategies.fr

Pourquoi la Roumanie

Membre de l'UE, 19 millions d'habitants, un marché intérieur en rattrapage et une base industrielle solide à 2-3 heures de vol de l'Europe de l'Ouest. Coûts compétitifs, main-d'œuvre qualifiée et francophile, normes européennes : la Roumanie combine les avantages d'un pays « low-cost » et la sécurité juridique de l'Union. Mais le terrain a ses codes. Voici l'essentiel, chiffres 2026 à l'appui.

Macro & marché

Économie tirée par la consommation intérieure, l'industrie (automobile et équipementiers, mécanique, électronique), l'IT/services et l'agroalimentaire. Adhésion à l'espace Schengen finalisée, infrastructures en amélioration continue (autoroutes, ports — Constanța sur la mer Noire). Monnaie : le **leu (RON)**, ~5 RON pour 1 €.

Fiscalité 2026 — l'essentiel

Impôt	Taux 2026	À retenir
Impôt sur les sociétés (IS)	16 %	Taux standard, stable.
Régime micro-entreprise	1 % du CA	Réservé aux sociétés < 100 000 € de CA, avec ≥ 1 salarié. Seuil abaissé en 2026.
TVA	21 % / 11 %	Standard 21 % (depuis août 2025) ; taux réduit unique 11 %.
Impôt sur les dividendes	16 %	Relevé de 10 % à 16 % au 1 ^{er} janvier 2026. Impacte la remontée de cash.
Impôt sur le revenu (salaires)	10 %	Flat tax, après déduction des cotisations.

Chiffres à jour mi-2026. La fiscalité roumaine évolue vite : à revalider au moment de votre projet.

Coûts & ressources humaines

Le coût du travail reste un avantage majeur, même s'il progresse. Repères 2026 :

Poste	Repère 2026
-------	-------------

Salaire minimum brut	4 050 RON (S1) → 4 325 RON (S2) — env. 800-855 €
Cotisations salarié	35 % (CAS 25 % retraite + CASS 10 % santé)
Charge employeur	Faible (CAM ~2,25 %) — le coût total reste modéré
Impôt sur le revenu	10 % après cotisations
Secteur IT	Exonération d'impôt sur le revenu maintenue pour les profils éligibles (plafond ~10 000 RON/mois)

Main-d'œuvre qualifiée, bon niveau en langues (français présent, anglais courant dans l'IT et le tertiaire). Tension croissante sur les profils techniques et d'encadrement dans les grandes villes (Bucarest, Cluj, Timișoara, Iași, Brașov).

Secteurs porteurs

- **Automobile & équipementiers** — écosystème dense, sous-traitance mécanique et plasturgie.
- **IT & services numériques** — vivier de développeurs, nearshore francophone.
- **Industrie & sous-traitance** — métallurgie, usinage, bois, textile technique.
- **Agroalimentaire & agriculture** — terres, production, transformation.
- **Énergie & construction** — rénovation, infrastructures, transition énergétique.

Risques & points de vigilance

- **Instabilité fiscale** : réformes fréquentes (TVA, dividendes, micro) — sécuriser un conseil local à jour.
- **Conformité exigeante** : e-Factura, SAF-T (D406), enregistrement des contrats (REGES) — pénalités rapides.
- **Bureaucratie & délais** : variables selon les administrations ; un relais local fiable fait gagner des semaines.
- **Recrutement & fidélisation** : turnover sur les profils rares ; la marque employeur compte.
- **Choix du partenaire** : comptable, banque, fournisseurs — le bon réseau évite la plupart des mauvaises surprises.

Votre check-list d'entrée (résumé)

- Valider le modèle (SRL vs succursale) et le régime fiscal (IS 16 % vs micro 1 %).
- Sécuriser siège, TVA intracommunautaire (VIES), comptabilité conforme dès le départ.
- Cadrer la paie et les flux intragroupe (dividendes désormais à 16 %).

- S'entourer : comptable conventionné, banque, partenaires terrain.

La lecture appliquée à VOTRE projet

Les chiffres clés évoluent vite ; je les actualise en continu. Pour la lecture appliquée à votre situation, c'est l'objet du diagnostic flash.

Réserver mon diagnostic flash (gratuit, 30 min) — calendly.com/marc-p-huot/diagnostic-flash-international

Marc Pascal Huot — Fondateur, Eastrategies® · groupe Novastea

34 ans de terrain en Roumanie & Europe centrale — 1 150 sociétés accompagnées depuis 1992

www.eastrategies.fr · www.huot.ro — Accréditations : Stratexio · OSCI · Team France Export